



การจัดทำ

แผนยุทธศาสตร์ชุมชน

แผนยุทธศาสตร์
ชุมชน คืออะไร ?

คือ การวางแผนอนาคต

ของชุมชน

โดยชุมชน
และเพื่อชุมชน



จากข้อมูล
รอบด้าน
อย่างเป็น
ระบบ

โดยการตอบ คำถาม 3 ประการ



1 คุณกำลังจะไปทางไหน? กำหนดเป้าหมายให้ชัดเจน



2 สถานการณ์เป็นอย่างไร? วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก และภายใน



SWOT



3 จะไปถึงเป้าหมายได้อย่างไร?

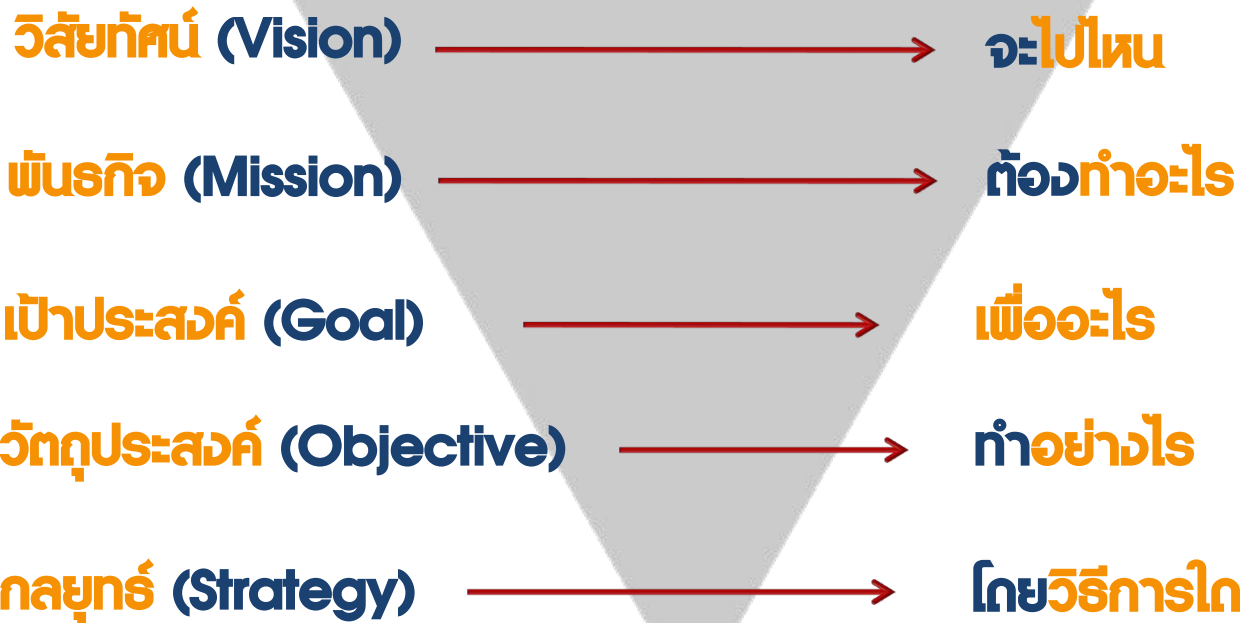
การวางแผน



แผนยุทธศาสตร์

ประกอบด้วย

นามธรรม



รูปธรรม

Vision

วิสัยทัศน์



คุณมีเป้าหมาย
ที่จะเห็นชุมชนของคุณ
เป็นอย่างไรใน
อนาคต?

ลักษณะของวิสัยทัศน์ที่ดี

1. มีความชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้
2. เป็นภาพบวก ที่สะท้อนถึงความเป็นเลิศของชุมชน
3. สร้างศรัทธาให้ทุกคนมุ่งมั่น ไขว่คว้า
4. ต้องท้าทายความรู้ ความสามารถของทั้งผู้นำและสมาชิกในชุมชน
5. คำนึงถึงสมาชิกในชุมชนเป็นสำคัญ (Community Oriented)
6. สอดคล้องกับแนวโน้มในอนาคต

การกำหนด **วิสัยทัศน์** (Vision)

1. ทบทวนภารกิจของชุมชนในปัจจุบัน
2. จินตนาการถึงภาพของชุมชนในฝันของเรา โดยไม่ต้องกังวลว่าปัจจุบันเป็นอย่างไร
3. บรรยายภาพนั้นออกมาเป็นตัวหนังสือ
4. ประเมินระยะเวลาว่าต้องใช้เวลานานเท่าไร จึงจะทำให้เกิดขึ้นได้
5. ปรับภาพนั้นลงมาให้เหมาะสมกับระยะเวลาที่เราต้องการ
6. ทบทวนให้แน่ใจว่าใช้สิ่งที่ต้องการจริงๆ
7. ปรับข้อความให้สั้น กระชับ เข้าใจง่าย

การเขียนวิสัยทัศน์ (Vision)

1. เริ่มต้นด้วยคำนาม แล้วต่อด้วยคำขยาย โดยจะมีคำว่า “เป็น” นำหน้าหรือไม่ก็ได้
2. เป็นการบรรยาย “ภาพสุดท้าย” ที่เราต้องการ
(ปลายทาง ไม่ใช่ระหว่างทาง)
3. ควรเป็นข้อความที่สั้น แต่สามารถสะท้อนภาพรวมได้ชัดเจน

การเขียนวิสัยทัศน์ (Vision)

4. จะมีการระบุกรอบเวลาไว้ในข้อความวิสัยทัศน์หรือไม่ก็ได้

“(เป็น) + คำนาม + คำขยาย + (กรอบเวลา)”

เช่น

“เป็นชุมชนท่องเที่ยววิถีเกษตรที่

น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในชุมชน”

“เป็นสายการบินที่ลูกค้าเลือกใช้บริการเป็นอันดับแรกเสมอ”
(การบินไทย)

A low-angle shot looking up at several people's hands stacked on top of each other in a pyramid shape. The background is a bright, out-of-focus green, suggesting an outdoor setting with trees. The image conveys a sense of unity, teamwork, and shared purpose.

Mission

พันธกิจ/ภารกิจ

ภารกิจ/หน้าที่ หรือ
สิ่งที่ชุมชนของคุณต้องทำ
เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
คืออะไร?

พันธกิจ (Mission)

- ข้อความที่กำหนดถึง**ภารกิจ**ที่**ชุมชน**มุ่งหวังจะ**กระทำ**ให้**เกิดผลสำเร็จ**ตาม**วิสัยทัศน์**ของ**ชุมชน**
- นั่นก็คือ “**บทบาทและหน้าที่ของชุมชน**” นั่นเอง
“ชุมชน A มุ่งมั่น**พัฒนา**เกษตรกรให้มี**อาชีพและรายได้**ที่มั่นคง ชุมชน**เข้มแข็ง** และ**พึ่งพาตนเอง**ได้อย่างยั่งยืน”

Goal

เป้าประสงค์



มุมมองของคุณ
ต้องการจะพัฒนา
อย่างไร?

Objective

วัตถุประสงค์



คุณต้องการจะ
ได้รับอะไรจากการ
พัฒนาชุมชน

Strategy

กลยุทธ์



กำหนด

แนวทางการดำเนินงาน

ของชุมชน

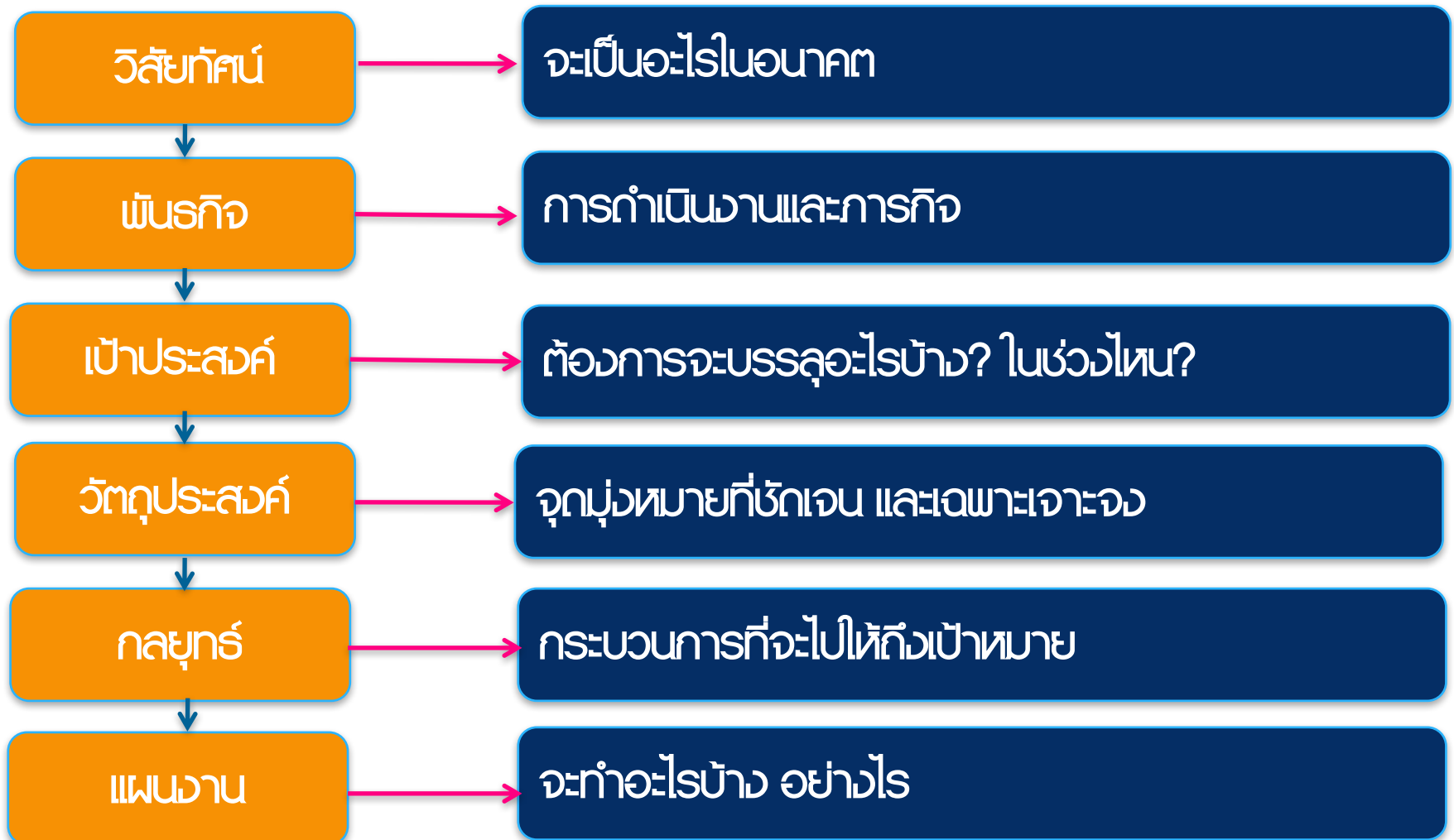
Action Plan

מרכיב



จัดทำแผนงาน โดย
แบ่งงานออกเป็น
โครงการต่างๆ

การวางแผนเชิงกลยุทธ์



SMART = ฉลาด

- **S = Specific** เฉพาะเจาะจง
- **M = Measurable** วัดได้ ไม่เลื่อนลอย
- **A = Achievable** ปฏิบัติได้จริง
- **R = Responsibility** มีการมอบหมายงานที่ชัดเจน
- **T = Thoroughly** มีความสอดคล้อง สม่่าเสมอ

**ลักษณะของ
แผนยุทธศาสตร์ที่ดี**

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชุมชน คือ

- กระบวนการในการตัดสินใจเพื่อ**กำหนดอนาคตของชุมชน**
- บนพื้นฐานของ**ข้อมูลรอบด้าน**อย่างเป็นระบบ
- ทัวปัจจัย**ภายนอก**และปัจจัย**ภายใน**
- **ปัจจัยภายนอก**: เช่น เศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสภาพแวดล้อม ฯลฯ
- **ปัจจัยภายใน**: เช่น ความสามารถในการผลิต คุณภาพสินค้า ความนิยมในตราสินค้า ฯลฯ
- เป็นการกำหนด**แนวทางการพัฒนาชุมชน**อย่างเป็นขั้นเป็นตอนและ**เป็นระบบ**

A grayscale background image showing a hand moving a chess piece (a king) on a chessboard. The hand is positioned in the upper left, and the piece is being moved from the center towards the right. Other chess pieces are visible on the board, including a rook, a knight, and a pawn on the left, and a rook, a knight, and a pawn on the right.

ประโยชน์ของ

แผนยุทธศาสตร์

เป็นการทบทวน
และจัดระเบียบ
ความคิด



1

เป็นแผนที่
นำทาง

2



3 เป็นเครื่องมือ ขยายความคิด

มาวาดฝันถึง
อนาคตกัน



A crumpled blue paper ball sits on a sketchbook page. The page is covered with faint pencil sketches, including a large circle, a spiral binding on the left, and various geometric shapes and lines. A pen is visible on the right side of the page.

ขอบคุณค่ะ